

Cómo Vamos en: **Buen Gobierno**

2025

El Programa Cali Cómo Vamos es promovido por:



Fundación corona



ProPacífico

fundación
wwb
Colombia



Cámara
de Comercio
de Bogotá



uao Universidad
Autónoma de
Occidente



El País

EL TIEMPO
CASA EDITORIAL

Publik 50 años
SmartData & Communications

Equipo Cali Cómo Vamos

Alejandro López, Director
Danny Angarita, Líder Técnico

Gloria Ortiz, Líder de Comunicaciones
Sofía Murillo, Practicante Comunicaciones

Contenido

- 4. Buen Gobierno.
 - 4.1. Ingresos.
 - 4.2. Gastos
 - 4.3. Saldo de la deuda.
 - 4.4. Desempeño fiscal.
 - 4.5. Desempeño institucional.
 - 4.6. Percepción de los caleños y las caleñas sobre la Gestión Pública.
 - 4.7. Cómo Vamos en 2025 en buen gobiendo.
 - 4.8. Cinco retos para finanzas y la gestión pública en Cali
 - 4.9. Opinión y reflexiones: Lyda Teresa Córdoba Hoyos Docente – Facultad de Ciencias de la Administración – Universidad del Valle.



Mensajes destacados: **Buen Gobierno**

Desde Cali Cómo Vamos (CCV) presentamos nuestra contribución al análisis de Buen Gobierno a través de los resultados más destacados en la gestión financiera y administrativa del Distrito Especial Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios de Santiago de Cali para el año 2024.

Ingresos

- Los ingresos totales del municipio fueron de \$6,72 billones, representando un incremento del 3,7% respecto al 2023 (\$6,48 billones).

- Mientras los ingresos corrientes crecieron 12,5%, alcanzando los \$5,49 billones de pesos, los ingresos de capital disminuyeron 23,1%, alcanzando \$1,23 billones.

- Los Ingresos Tributarios (\$2,49 billones) aumentaron 4,2% frente a 2023. Las principales fuentes fueron el Predial Unificado (\$0,77 billones) e Industria y Comercio (ICA) (\$0,88 billones).

- 75% de los contribuyentes pagó oportunamente el predial y 72% de los declarantes pagó oportunamente el ICA. Sobresale que, a mayor tamaño de la empresa el porcentaje que pagó oportunamente el ICA aumentó.

- Los ingresos por multas de tránsito y transporte en 2024 ascendieron a cerca de \$71.833 millones de pesos, un 74% más frente al 2023 (\$41.313 millones).

- El ingreso tributario per cápita de Cali fue de \$1.092.975 pesos, el dato más alto del quinquenio 2020-2024.

- Los recursos del Sistema General de Participación (SGP), \$1,6 billones, representaron el 53,3% del total de los Ingresos No Tributarios (\$3,0 billones).

- 9 de cada 10 pesos del SGP que recibió el municipio se destinaron a educación y salud.

Gastos

- El gasto del municipio (\$5,89 billones) aumentó 4,6% respecto al 2023, por cuarto año consecutivo el gasto del Distrito ha aumentado.

- Por cada 100 pesos del gasto municipal de Cali: 79 se destinaron a inversión, 17 a funcionamiento y 4 al pago de la deuda.

- El top 3 de las dependencias de la administración municipal con mayor gasto de inversión en 2024 fueron: Secretaría de Salud (\$1,60 billones), Secretaría de Educación (\$1,20 billones) y la Secretaría de Movilidad (\$0,42 billones).

Deuda

- El saldo de la deuda municipal disminuyó en \$35.152 millones de pesos (3,2%) frente al 2023, alcanzando \$1,06 billones de pesos.

- La Alcaldía de Cali tuvo un puntaje de 84,1 en la Medición del Desempeño Institucional (MDI), el dato más alto en el periodo 2022-2024.

- En 2024, el concejo de Cali aprobó el Proyecto de Acuerdo 022, también conocido como "Invertir para Crecer", el cual autoriza al alcaldía suscribir un empréstito para la ciudad por 3.5 billones de pesos.

Cómo vamos en 2025

- Con corte al 07 de julio de 2025 el Distrito recaudó \$3,98 billones de pesos, 59,2% del presupuesto total esperado para el presente año (\$6,72 billones).

- Con corte al 07 de julio de 2025 el Distrito reportó una ejecución de \$3,32 billones de pesos, 48,6% del total presupuesta para dicho año (\$6,82 billones).

- Con corte a mayo, se autorizó el 28% del endeudamiento por el nuevo empréstito público "Invertir para crecer", lo que equivale a \$965.000 millones de pesos. \$365.000 millones provienen de un crédito con Bancolombia y \$600.000 millones de un crédito con Davivienda.

Percepción Ciudadana en 2024*:



- 44 de cada 100 caleños y caleñas tenían una imagen favorable del alcalde Eder y 43 de cada 100 una imagen desfavorable.



- Sobre la gestión del alcalde, **35 de cada 100 caleños y caleñas consideraron la gestión del alcalde Eder como buena** y 29 de cada 100 como mala.



- Con relación a la **gestión del Concejo**, 36 de cada 100 personas calificaron **la gestión como mala** y **18 de cada 100 señalaron que fue buena**.



- **El porcentaje de caleños y caleñas insatisfechos con la inversión de recursos públicos** en la ciudad duplicó aproximadamente al dato de quienes estuvieron satisfechos (41% vs. 23%).



- **29 de cada 100 caleños y caleñas consideraron que la corrupción en la ciudad ha aumentado**, y 19 de cada 100 que había disminuido.



- **La salud, el empleo y la educación** fueron los 3 temas que las y los caleños consideran que la Administración debería prestarle más atención.

*La Encuesta de Percepción Ciudadana fue recolectada entre los meses de agosto y octubre de 2024. El tamaño de la muestra fue de 1.509 encuestas, el margen de error fue de 4,3% y el nivel de confianza del 95%.

Buen Gobierno

Un año y medio después del inicio de la administración actual, resulta importante realizar un balance sobre la manera en la cual se vienen recolectando, distribuyendo y gastando los recursos que todos aportamos con nuestros impuestos. Que la ciudad puede invertir en mejores colegios, más vías, programas sociales efectivos, y lo que se encuentra plasmado en el plan de desarrollo es una tarea también de gestión financiera del gobierno actual que al final se traduce en una mejor calidad de vida.

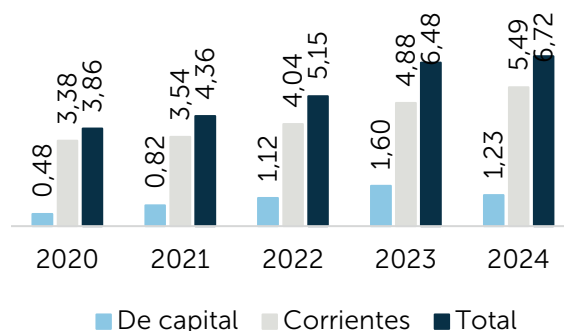
El buen gobierno en Cali trasciende las promesas políticas para convertirse en una responsabilidad histórica con las y los caleños, especialmente en un momento donde la ciudad cuenta con el visto bueno para asumir compromisos financieros significativos como el empréstito de 3.5 billones de pesos, el cual ya empezó a desembolsarse. Esta decisión fiscal, que representa una de las mayores apuestas de endeudamiento en la historia reciente de la ciudad, subraya la necesidad crítica de una gestión transparente, eficiente y estratégica de los recursos públicos que debe terminar en obras y acciones puntuales para la ciudadanía.

Este capítulo del Informe de Calidad de Vida da cuenta de lo anterior, y se desarrolla a través del análisis de los ingresos, gastos y deuda, sumado a la opinión que tuvo la ciudadanía frente a la gestión pública en el año 2024.

4.1. Ingresos

En 2024, los ingresos totales del municipio fueron de \$6,72 billones, lo que representó un aumento del 3,7% respecto al 2023 (\$0,24 billones adicionales). Mientras en 2024 los ingresos corrientes crecieron 12,5%, los ingresos de capital disminuyeron 23,1%. Se debe resaltar que 81 de cada 100 pesos en la ciudad provienen de ingresos corrientes.

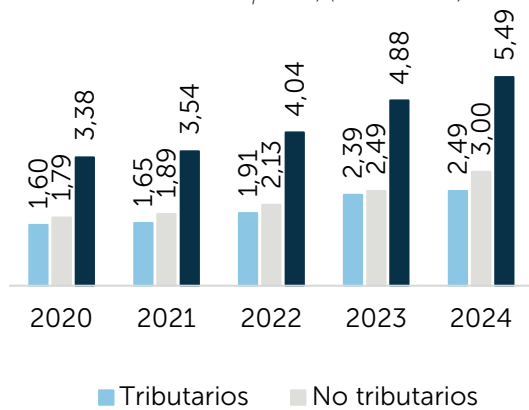
Figura 81. Ingresos corrientes, de capital y totales en Cali en billones de pesos (2020-2024)



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

Según el tipo de fuente de los ingresos corrientes, en 2024 los ingresos tributarios crecieron 4,2% (alcanzando \$2,49 billones de pesos) y los ingresos no tributarios aumentaron 20,5% (alcanzando \$3,0 billones de pesos). De cada 100 pesos por ingresos corrientes del Distrito, 55 provenían de ingresos no tributarios y 45 de ingresos tributarios.

Figura 82. Ingresos Corrientes de Cali según fuentes, cifras en billones de pesos, (2020-2024)



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

Ahora bien, del total de ingresos tributarios de Cali en 2024, \$1,62 billones correspondían a impuestos indirectos y \$0,87 billones a impuestos directos. El impuesto de industria y comercio (ICA) aportó 54 de cada 100 pesos recaudados en impuestos indirectos y el impuesto predial aportó 89 de cada 100 pesos de impuestos directos, estos dos impuestos se constituyen como los tributos que más aportaron en los ingresos del Distrito.

Frente al 2023, en 2024 los ingresos tributarios por impuesto de industria y comercio disminuyeron 1,6% y los ingresos por impuesto predial aumentaron 11,2%, aportando \$879.828 millones de pesos y \$772.762 millones respectivamente². Dentro de la categoría de otros impuestos, sobresalen por monto de recaudo el impuesto al alumbrado público (\$249.133 millones), las estampillas (\$190.169 millones), la sobretasa a la gasolina (\$120.962 millones) y la sobretasa ambiental (\$99.295 millones). En 2024 se reportó el mayor recaudo por predial de los últimos cinco años.

Tabla 27. Ingresos tributarios de Cali, según tipo (2020-2024) (Cifra en millones de pesos)

Año	Predial Unificado	Industria y Comercio	Otros impuestos
2020	665.770	398.323	530.936
2021	697.990	406.730	544.504
2022	722.121	544.498	640.168
2023	695.015	894.299	802.198
2024	772.762	879.828	843.596
Variación frente al año anterior			
2021	4,8%	2,1%	2,6%
2022	3,5%	33,9%	17,6%
2023	-3,8%	64,2%	25,3%
2024	11,2%	-1,6%	5,2%

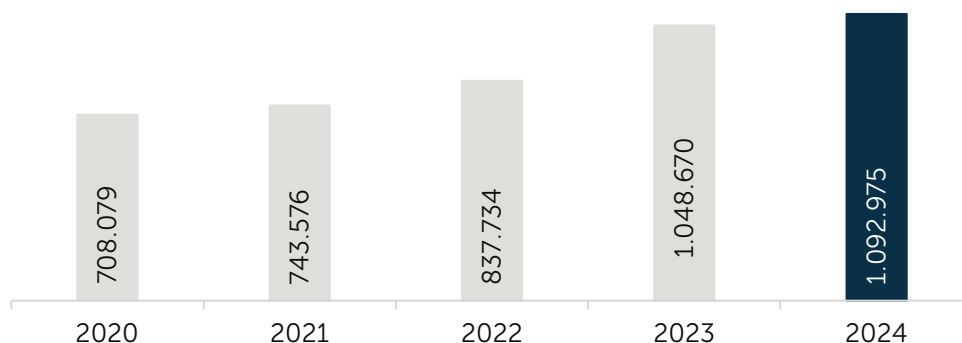
Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

² Si a los ingresos tributarios del recaudo del impuesto predial se suman los ingresos no tributarios correspondientes a intereses de mora del impuesto predial, en 2024 el total de recaudo por predial asciende a \$817.028 millones de pesos. Para el caso del ICA, si a los ingresos tributarios se suman los ingresos no tributarios por intereses de mora del ICA y las sanciones tributarias del ICA, en 2024 el total de recaudo por ICA asciende a \$895.833 millones de pesos. Al ser el análisis de Cali Cómo Vamos desagregado por ingresos tributarios y no tributarios no se incluye en la tabla xx el dato que se menciona en esta nota para no alterar la información de ingresos tributarios analizada en esta página. Sobre ingresos no tributarios se abordará la información en las siguientes páginas.

Respecto al compromiso de los caleños y caleñas con el pago de los dos impuestos más relevantes para las finanzas públicas, en 2024 el 75% de los contribuyentes pagó oportunamente el predial y 72% de los declarantes pagó oportunamente el ICA. Sobresale que, a mayor tamaño de la empresa el porcentaje que pagó oportunamente el ICA aumentó, pasando del 68% en las empresas pequeñas al 85% en las empresas grandes.

Debido al incremento de los ingresos tributarios en el municipio, entre 2020 y 2024 se observó un incremento sostenido en terminos corrientes en el ingreso tributario per cápita (ingresos tributarios sobre el total de población), alcanzando en 2024 \$1.092.975 pesos recaudados por habitante, el dato más alto del quinquenio.

Figura 83. Ingreso tributario per cápita de Cali, cifra en pesos (2020-2024)



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

Abordando ahora los ingresos no tributarios del Distrito, de los casi \$3,0 billones de pesos reportados en 2024, 90 de cada 100 correspondieron a transferencias corrientes (\$2,69 billones), 5 de cada 100 a multas, sanciones e interés de mora (\$0,16 billones) y 5 de cada 100 a conceptos como contribuciones, tasas y derechos administrativos, participación y derechos por monopolio y ventas de bienes y servicios (\$0,15 billones).

Los ingresos por multas de tránsito y transporte en 2024 ascendieron a cerca de \$71.833 millones de pesos, un 74% más frente al 2023 (\$41.313 millones). Representando de esta forma el 86% del total recaudado por multas y sanciones en 2024.

En materia de transferencias corrientes, los mayores ingresos provenían del Sistema General de Participación (\$1,60 billones) y del Sistema de Seguridad Social Integral (\$1,02 billones) donde sobresalen los recursos provenientes de la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud (ADRES) para la prestación de los servicios de salud, en particular del régimen subsidiado.

Respecto al 2023, los ingresos por Sistema General de Participación (SGP) aumentaron 26,4% en 2024, lo que representó \$333.819 millones de pesos adicionales, alcanzando los \$1,6 billones. Debe destacarse que la participación del SGP en el total de ingresos no tributarios aumentó en 2024, lo que contrasta con la reducción sostenida observada entre 2021-2023. Este escenario implica que el incremento del SGP fue superior al de otros ingresos no tributarios, lo que llevó a una mayor dependencia en 2024 de las transferencias nacionales respecto a lo ocurrido en 2023.

A pesar de este escenario, la participación del SGP en el total de ingresos no tributarios en 2024 fue la segunda más baja en el quinquenio 2020-2024.

Tabla 28. Participación del SGP en Ingresos No Tributarios de Cali (2020-2024)

Año	Ingresos SGP (billones)	Ingresos No Tributarios (billones)	Participación del SGP en Ingresos No Tributarios
2020	1,02	1,79	57,1%
2021	1,08	1,89	57,4%
2022	1,15	2,13	53,9%
2023	1,27	2,49	50,8%
2024	1,60	3,00	53,3%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

Los 5 sectores de destinación de los ingresos del SGP presentaron incrementos en sus montos en 2024, siendo alimentación escolar (32,0%) y salud (30,3%) los de mayor variación. 9 de cada 10 pesos del SGP se destinaron a Educación y Salud, lo que equivale a \$1,46 billones de pesos.

Tabla 29. Ingresos por SGP en Cali, según sector de destinación, cifras en millones de pesos (2020-2024)

Año	2020	2021	2022	2023	2024	Participación SGP 2024	Variación 23/24
Educación	621.231	647.201	694.943	755.196	945.407	59,1%	25,2%
Salud	287.297	320.911	345.219	396.836	517.027	32,3%	30,3%
Propósitos Generales	74.940	77.649	75.041	81.527	102.317	6,4%	25,5%
Agua Potable y Saneamiento Básico	35.344	34.623	31.840	29.246	31.152	1,9%	6,5%
Alimentación Escolar	2.196	1.993	2.272	2.258	2.980	0,2%	32,0%

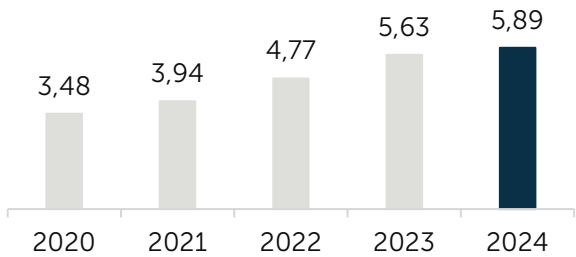
Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos.

Finalmente, sobre los ingresos de capital que dispuso el Distrito en 2024, cerca de \$956.025 millones de pesos correspondían a recursos de balance, es decir, recursos de superávit fiscal del año 2023 o recursos no ejecutados por compromisos que no se ejecutaron o se liberaron. De esta forma, 78 de cada 100 pesos de ingresos de capital provenían de recursos de balance, siendo la principal fuente en este tipo de ingresos. Adicional a esta fuente, también sobresalen por sus montos los \$184.036 millones de ingresos por rendimientos financieros, \$50.432 millones de retiros del Fondo de Pensiones y Cesantías de los Empleados Públicos Territoriales (FONPET) asociadas al pago de obligaciones pensionales corrientes, y \$13.257 millones por recursos de crédito interno (empréstitos con banca comercial).

4.2. Gastos

En 2024 los gastos del Distrito ascendieron a **\$5,89 billones de pesos, 4,6% más frente al 2023 (\$5,63 billones)**. Por cuarto año consecutivo el gasto del Distrito ha aumentado, luego de la reducción observada entre 2019 y 2020 (el gasto pasó de \$3,9 billones a \$3,5 billones por causa de los efectos de la pandemia).

Figura 84. Ejecución del Gasto total de Cali, cifras en billones de pesos (2020 -2024)



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

En 2024 todos los componentes del gasto municipal incrementaron frente a 2023. El gasto en deuda incrementó 74,4%, el gasto en funcionamiento 12,2% y el gasto en inversión 1,1%, la menor variación en el quinquenio 2020-2024. En este sentido, en 2024 por cada 100 pesos en gasto municipal: 79 se destinaron a inversión, 17 a funcionamiento y 4 a deuda.

Tabla 30. Gasto según componente en Cali, cifras en millones de pesos (2020 -2024)

Año	Inversión	Funcionamiento	Deuda
2020	2.820.406	631.655	26.903
2021	3.201.255	712.560	30.378
2022	3.882.914	837.330	47.537
2023	4.605.465	894.934	134.041
2024	4.654.367	1.004.114	233.751
Variación			
2021	13,5%	12,8%	12,9%
2022	21,3%	17,5%	56,5%
2023	18,6%	6,9%	182,0%
2024	1,1%	12,2%	74,4%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

Las secretarías de Salud y Educación fueron las dos dependencias con mayor destinación de recursos, siendo las únicas en superar el billón de pesos en inversión en los últimos dos años y concentrando 60 de cada 100 pesos de inversión en el Distrito en 2024. Adicionalmente, junto a la Secretaría de Seguridad y Justicia fueron las únicas dependencias que año a año vieron incrementar su presupuesto en el quinquenio 2020-2024, como muestra la tabla 31.

En valores absolutos, la Secretaría de Salud alcanzó un presupuesto para inversión de \$1,6 billones de pesos y la Secretaría de Educación un presupuesto de \$1,2 billones. La Secretaría de Movilidad fue la tercera dependencia con mayor presupuesto para inversión en 2024, alcanzando los \$417.000 millones, el dato más alto para esta dependencia en el quinquenio analizado y un 71,6% más frente al presupuesto de 2023. Solo la Unidad Administrativa Especial de Protección Animal (550%) y la Secretaría de Turismo (232,9%) presentaron una mayor variación que la Secretaría de Movilidad al comparar el presupuesto de 2023 y 2024.

En contraste, las tres dependencias que mayor reducción en su presupuesto de inversión registraron en 2024 fueron: Departamento Administrativo de Contratación Pública (78,6%), la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios (65,0%) y el Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional (56,8%).

Tabla 31. Inversión municipal en Cali según dependencia, cifras en miles de millones de pesos (2020-2024)

Dependencia	Monto					Variación 2023-2024	Participación (%) 2024
	2020	2021	2022	2023	2024		
Secretaría de Salud	889,9	971,7	1.125,0	1.379,3	1.604,4	16,3%	34,47%
Secretaría de Educación	791,6	823,8	941,0	1.025,9	1.200,2	17,0%	25,79%
Secretaría de Movilidad	211,2	166,1	195,9	243,0	417,0	71,6%	8,96%
Unid. Adm. Esp. de Servicios Públicos	271,0	231,6	278,2	399,5	330,3	-17,3%	7,10%
Secretaría de Bienestar Social	107,1	105,6	147,5	195,1	174,4	-10,6%	3,75%
Secretaría de Infraestructura	185,1	251,6	246,4	295,6	143,3	-51,5%	3,08%
Secretaría de Cultura	50,5	75,3	130,1	144,9	138,7	-4,3%	2,98%
Secretaría de Seguridad y Justicia	47,4	79,9	84,0	97,0	99,6	2,7%	2,14%
Secretaría de Vivienda social y Hábitat	11,1	48,3	120,6	151,3	74,4	-50,8%	1,60%
Secretaría de Deporte y Recreación	64,7	123,5	129,0	108,3	74,4	-31,3%	1,60%
Secretaría de Desarrollo Económico	9,7	21,8	57,7	117,2	65,4	-44,2%	1,41%
DAGMA	21,7	69,9	111,2	110,5	65,4	-40,8%	1,41%
Secretaría de Gestión del Riesgo	39,3	52,7	54,6	42,7	46,5	8,9%	1,00%
Departamento Administrativo de las TIC	27,5	26,7	37,0	41,9	45,6	8,8%	0,98%
Departamento Administrativo de Hacienda	23,0	30,0	63,7	62,0	36,0	-41,9%	0,77%
Departamento Administrativo de Planeación	22,2	39,9	50,0	47,5	27,6	-41,9%	0,59%
Secretaría de Turismo	3,7	6,3	9,2	7,9	26,3	232,9%	0,57%
Secretaría de Gobierno	16,3	15,5	23,4	25,7	21,6	-16,0%	0,46%
Unid. Adm. Esp. Gestión de Bienes y Servicios	2,1	10,8	18,3	52,3	18,3	-65,0%	0,39%
Secretaría de Desarrollo Territorial	9,1	24,1	28,1	29,7	17,0	-42,8%	0,37%
Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	10,5	17,9	22,6	18,6	16,0	-14,0%	0,34%
Unid. Adm. Esp. Protección Animal	N.A.	N.A.	N.A.	1,0	6,5	550,0%	0,14%
Dep. Adm. Gestión Jurídica Pública	2,7	2,4	2,6	2,3	2,2	-4,4%	0,05%
Dep. Adm. Desarrollo e Innovación Institucional	1,1	4,0	4,2	3,7	1,6	-56,8%	0,03%
Dep. Adm. de Control Disciplinario Interno	0,4	0,7	0,7	0,9	0,7	-22,2%	0,02%
Dep. Adm. de Control Interno	0,1	0,1	0,2	0,3	0,5	66,7%	0,01%
Dep. Adm. de Contratación Pública	1,2	1,0	1,8	1,4	0,3	-78,6%	0,01%
Total	2.820,4	3.201,3	3.882,9	4.605,5	4.654,4	1,1%	100%

Fuente: Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses- Cálculos Cali Cómo

En 2024 todos los componentes del gasto municipal incrementaron frente a 2023. El gasto en deuda incrementó 74,4%, el gasto en funcionamiento 12,2% y el gasto en inversión 1,1%, la menor variación en el quinquenio 2020-2024. En este sentido, en 2024 por cada 100 pesos en gasto municipal: 79 se destinaron a inversión, 17 a funcionamiento y 4 a deuda.

Tabla 32. Participación del gasto en funcionamiento en el gasto total durante el primer año de gobierno de las últimas cinco alcaldías de Cali

Año	Alcalde	Gasto en Funcionamiento (billones)	Gasto Total (billones)	Participación del Gasto en Funcionamiento en el total
2008	Jorge Iván Ospina-I	0,3	1,3	23,1%
2021	Rodrigo Guerrero	0,4	1,8	22,2%
2016	Maurice Armitage	0,5	2,8	17,9%
2020	Jorge Iván Ospina-II	0,6	3,5	17,1%
2024	Alejandro Eder	1,0	5,9	17,0%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

Según concepto, en 2024 incrementó 21,7% la disminución de pasivos (cesantías parciales y definitivas, devoluciones tributarias, pago de déficit fiscal de pasivo laboral y prestacional), 17,2% las transferencias corrientes (principalmente por mesadas pensionales a cargo de la entidad, transferencias de la sobretasa ambiental a la CVC y transferencias a la Contraloría y Personería), 12,1% el gasto de personal y 4,0% la adquisición de bienes y servicios. En contraste, disminuyeron 11,4% los gastos por tributos, tasas, contribuciones, multas, sanciones e impuestos de mora.

Tabla 33. Gastos de Funcionamiento según concepto en Cali, cifras en millones de pesos (2022-2024)

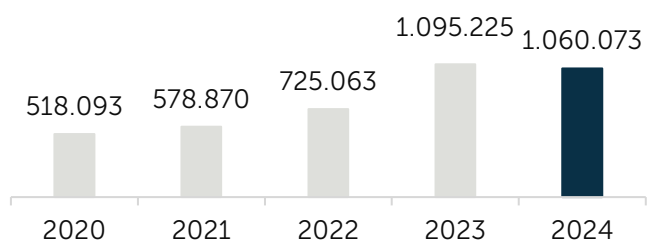
Año	Transferencias Corrientes	Adquisición de Bienes y Servicios	Gasto de personal	Disminución de Pasivos	Otros	Total
2022	382.463	203.992	223.162	27.677	35	837.330
2023	371.056	245.616	259.684	18.471	167	894.934
2024	434.953	255.370	291.171	22.472	148	1.004.114
Variación						
2023	-3,0%	20,4%	16,4%	-33,3%	377,1%	6,9%
2024	17,2%	4,0%	12,1%	21,7%	-11,4%	12,2%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

4.3. Saldo de la deuda

En 2024 el saldo de la deuda municipal disminuyó en \$35.152 millones de pesos (3,2%) frente al 2023, a pesar de esto se mantuvo por segundo año consecutivo por encima del billón de pesos. En particular el saldo de la deuda corresponde al valor de los desembolsos en ocasión a los acuerdos 0407 de 2016, 0415 de 2017 asociados a la administración de Maurice Armitage, y al Acuerdo 0481 de la Administración de Jorge Iván Ospina.

Figura 85. Saldo de la Deuda Municipal en Cali, cifras en millones de pesos (2020-2024)



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos. La información no incorpora intereses.

En 2024 se abonó a capital de la deuda \$85.432 millones de pesos, un valor casi cuatro veces mayor que lo abonado a capital en 2023 (\$19.113 millones), por otro lado, en 2022 no se realizó abono a capital de la deuda. Además de esto, en 2024 se pagó de interés de la deuda un monto cercano a los \$148.319 millones de pesos, un valor superior a lo pagado por este mismo concepto en 2022 (\$47.537 millones) y 2023 (\$114.928 millones).

4.4. Desempeño fiscal

El Índice de Desempeño Fiscal (IDF) calculado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) permite medir el desempeño de la gestión financiera de las entidades territoriales en función de la viabilidad fiscal, la capacidad de generación de recursos propios, el endeudamiento, los niveles de inversión, y la capacidad de gestión financiera. Bajo la nueva metodología el resultado de **Cali fue de 69,6 en el año 2023 presentando un aumento de 5,5% frente al 2022.** Esta variación fue producto de la mejora de 4,1% en la dimensión de resultados fiscales, ya que pasó de 49,8 a 51,8, y el aumento de 9,8% en la dimensión de gestión financiera cuya calificación fue de 17,8. A pesar de esta mejora, Cali se mantiene con un desempeño vulnerable, pero al límite de alcanzar un desempeño solvente, ya que con una calificación de 69,6 quedó a 0,4 de alcanzar la calificación mínima para clasificar en dicho nivel.

En los resultados fiscales Cali presentó una mejora en indicadores como: dependencia de las transferencias, existió en 2023 mayor autonomía financiera y administrativa frente a la vigencia anterior; relevancia de la formación bruta de capital fijo (FBKF), que visibiliza la capacidad de financiar obras y prestar servicios que permitan generar ingresos y beneficios sociales a largo

plazo; y mejora en el indicador de endeudamiento, con lo que disminuyó en 2023 la probabilidad de que la entidad no pueda respaldar sus pasivos con activos. Por su parte, los indicadores de ahorro corriente y balance fiscal primario se mantuvieron en los mismos niveles alcanzados en 2022 (Tabla 34).

En la gestión financiera por su parte se presentó un aumento en el indicador de holgura y en el indicador de capacidad de ejecución de inversión. El primero obedece al cumplimiento de los límites de la Ley 617 del año 2000 respecto a la participación de los gastos de funcionamiento sobre los ingresos corrientes de libre destinación. El segundo refleja los porcentajes de ejecución en relación con lo comprometido en la vigencia. La ciudad mantuvo la nota máxima en la capacidad de programación y recaudo de ingreso, algo que ha ocurrido en los tres años analizados (2021-2023).

Tabla 34. Resultados del Índice de Desempeño Fiscal de Cali (2021-2023)

Dimensiones y variables	2021	2022	2023	Variación (2022-2023)
Resultados Fiscales	53,4	49,8	51,8	4,1%
Dependencia de las transferencias	57,9	57,1	58,7	2,8%
Relevancia FBKF (Formación bruta de capital)	48,8	47,1	53,4	13,3%
Endeudamiento	67,1	66,9	71,8	7,4%
Ahorro corriente	80,0	80,0	80,0	0,0%
Balance fiscal primario	80,0	60,0	60,0	0,0%
Gestión financiera	17,3	16,2	17,8	9,8%
Holgura	79,6	56,8	60,5	6,5%
Capacidad de programación y recaudos de ingreso	100,0	100,0	100,0	0,0%
Capacidad de ejecución de inversión	80,0	80,0	100,0	25,0%
Bono esfuerzo propio	0,0	0,1	0,1	
Bono catastro	0,0	2,0	2,0	
Índice de desempeño fiscal (IDF)	70,7	66,0	69,6	5,5%
Rango de desempeño	Solvente	Vulnerable	Vulnerable	

Fuente: Departamento Nacional de Planeación (DNP) 2023 – Elaboración Cali Cómo Vamos

En cuanto a la posición alcanzada en el ranking, Cali se ubicó en la posición 92 entre 1.102 municipios analizados a nivel nacional, lo que implicó que la ciudad ganó 32 puestos, ya que en 2022 había alcanzado la casilla 124.

Entre las cinco principales ciudades del país, Cali (69,6) fue la de menor IDF, siendo superada por Bogotá (90,1), Bucaramanga (76,1), Barranquilla (72,7) y Medellín (69,8). A nivel departamental, Dagua (76,5), El Cerrito (74,1), La Unión (73,5), Candelaria (71,6) y Zarzal (71,4) superaron el IDF de Cali, siendo los únicos municipios del Valle del Cauca con un rango de desempeño solvente. A pesar del aumento del IDF de la ciudad, Cali pasó del cuarto puesto departamental en 2022 al sexto en 2023.

4.5. Desempeño Institucional

La Medición del Desempeño Institucional (MDI) mide anualmente la gestión y desempeño de las entidades públicas, de manera que sus procesos, programas y recursos estén orientados a una mejor producción de bienes y prestación de servicios. De esta manera se proporciona información para la toma de decisiones en materia de gestión. En este sentido, el MDI es un instrumento que da cuenta de los resultados de las 7 dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), así como el resultado de las 19 políticas de gestión y desempeño.

El resultado general para la alcaldía de Cali en 2024 fue de un MDI de 84,1, el dato más alto para el periodo de análisis (2022-2024), incrementando 4,9% frente al dato de 2023. El dato de la ciudad estuvo por encima del puntaje promedio del grupo par³ (81,0). Con relación a los resultados de las 7 dimensiones del MIPG, la alcaldía de Cali se ubicó por encima del promedio de referencia del grupo par en cinco de ellas (direccionamiento estratégico y planeación, evaluación de resultados, información y comunicación, gestión del conocimiento y control interno) y por debajo del resultado promedio de referencia en dos dimensiones (talento humano y gestión con valores para resultados), pero en ambas con un puntaje cercano al promedio del grupo par.

³La Alcaldía de Cali se encuentra en el grupo par junto a las alcaldías de Armenia, Barranquilla, Bogotá, Bucaramanga, Cartagena, Duitama, Girardot, Manizales, Medellín, Pasto, Pereira, Rionegro (Antioquia), Cúcuta, Sogamoso, Tuluá, Tunja y Villavicencio.

Tabla 35. Resultados Medición del Desempeño Institucional de la Alcaldía de Cali según dimensión (2022-2024)

Dimensiones y variables	2022	2023	2024	Promedio grupo par 2024	Variación (2023-2024)
Talento Humano	53,6	62,5	78,4	82,0	25,4%
Direccionamiento y Planeación	87,8	93,4	96,3	90,5	3,1%
Gestión para resultados con valores	82,4	79,8	80,3	81,4	0,6%
Evaluación de resultados	89,3	90,6	87,0	83,5	-4,0%
Información y comunicación	78,1	82,8	83,1	75,7	0,4%
Gestión del conocimiento	94,2	93,3	97,1	68,7	4,1%
Control interno	80,6	74,9	87,0	86,6	16,2%
Medición de Desempeño Institucional (MDI)	81,9	80,2	84,1	81,0	4,9%

Fuente: Función Pública – Elaboración Cali Cómo Vamos

Sobre los anteriores resultados, al analizar con el grupo par de referencia en la ciudad aún persisten algunos retos en la dimensión de talento humano, la cual mide la capacidad de la entidad de gestionar adecuadamente el talento humano de acuerdo con las prioridades estratégicas, promoviendo la integridad en el ejercicio de las funciones y las competencias de los servidores públicos. A pesar de esto se ha observado un aumento permanente en este indicador, lo cual evidencia los esfuerzos para alcanzar la media de las ciudades del grupo par.

La otra dimensión donde la ciudad estuvo rezagada frente al promedio del grupo par fue en la gestión para resultados con valores, la cual mide la capacidad de la entidad para ejecutar actividades que conduzcan a lograr los resultados propuestos y materializar las decisiones plasmadas en su planeación institucional. En esta dimensión el dato de 2024 estuvo por debajo del reportado en 2022, presentando una mejor leve frente al 2023.

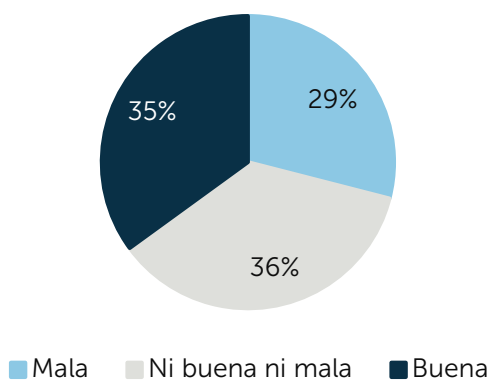
4.6. Opinión de las y los caleños sobre la Gestión Pública

Los resultados de esta sección fueron tomados de la Encuesta de Percepción Ciudadana⁴ (EPC) de 2024, aplicada entre septiembre y octubre de ese año, con el objetivo de amplificar la opinión de las y los caleños frente a la gestión pública de la administración del alcalde Eder durante su primer año de gobierno.

Con relación a la imagen del alcalde Alejandro Eder, 44 de cada 100 caleños y caleñas tenían una imagen favorable y 43 de cada 100 una imagen desfavorable. La imagen favorable más alta la tuvo en el estrato alto (52%) y por grupos etarios en los mayores de 65 años (54%). Por otro lado, tanto en mujeres como en hombres el porcentaje de quienes tienen una imagen favorable del alcalde fue el mismo (44%).

En 2024, 35 de cada 100 caleños y caleñas consideraron la gestión del alcalde Eder como buena y 29 de cada 100 como mala. El porcentaje de mujeres que calificó como buena la gestión del alcalde fue superior al de los hombres (37% vs. 33%), por nivel socioeconómico en el estrato alto un mayor porcentaje de personas encuestadas calificó la gestión como buena respecto a los estratos medio y bajo, por grupos etarios, solo en los mayores de 65 años más de la mitad de las personas calificó la gestión como buena.

Figura 86. ¿Cómo califica la gestión del alcalde Alejandro Eder? Dato general y por grupos poblacionales (2024)



⁴La Encuesta de Percepción Ciudadana fue recolectada entre los meses de agosto y octubre de 2024. El tamaño de la muestra fue de 1.509 encuestas, el margen de error de 4,6% y el nivel de confianza de 95%.

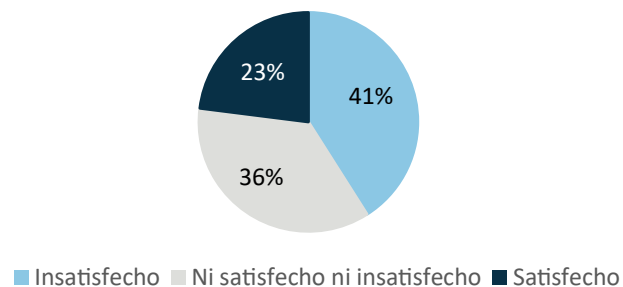
Porcentaje de quienes calificaron la gestión del alcalde Alejandro Eder como buena

Género	Hombre	33%
	Mujer	37%
Estrato	Bajo (1- 2)	35%
	Medio (3- 4)	35%
	Alto (5-6)	42%
Rango de edad	Entre 18 y 25 años	26%
	Entre 26 y 35 años	31%
	Entre 36 y 45 años	34%
	Entre 46 y 55 años	31%
	Entre 55 y 65 años	40%
	Más de 65 años	52%

Fuente: Encuestas de Percepción Ciudadana-EPC del programa Cali Cómo Vamos

El porcentaje de caleños y caleñas insatisfechos con la inversión de recursos públicos en la ciudad duplicó aproximadamente al dato de quienes estuvieron satisfechos (41% vs. 23%). Según los grupo poblacionales analizados, la población entre 26 y 35 años (48%), los hombres (44%) y el estrato bajo (44%), reportaron los mayores niveles de insatisfacción.

Figura 87. ¿Qué tan satisfecho está usted con la inversión de los recursos públicos de la ciudad por parte de la Alcaldía? Dato general y por grupos poblacionales (2024)



Porcentaje de quienes estuvieron insatisfechos con la inversión de recursos públicos por parte del alcalde Alejandro Eder

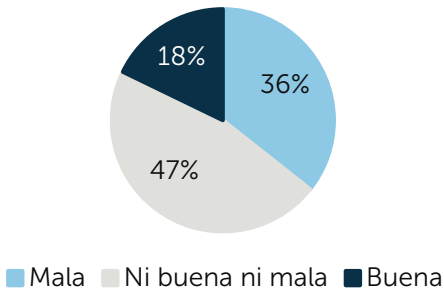
Género	Hombre	44%
	Mujer	39%
Estrato	Bajo (1- 2)	44%
	Medio (3- 4)	39%
	Alto (5-6)	35%
Rango de edad	Entre 18 y 25 años	36%
	Entre 26 y 35 años	48%
	Entre 36 y 45 años	46%
	Entre 46 y 55 años	44%
	Entre 55 y 65 años	40%
	Más de 65 años	30%

Fuente: Encuestas de Percepción Ciudadana-EPC del programa Cali Cómo Vamos

Entre la misionalidad del Concejo de Santiago de Cali que representa democráticamente las necesidades de la comunidad caleña, se encuentra el control político a la administración. Frente a la percepción general que tuvieron las y los caleños sobre la gestión del Concejo 36 de cada 100 la consideraron como mala, mientras 18 de cada 100 la señalaron como buena. De esta forma la buena calificación de la gestión del alcalde fue superior a la del Concejo en cerca de

10 puntos porcentuales-p.p. Al desagregar la percepción del concejo que hicieron las personas encuestadas, quienes peor evaluaron la gestión del Concejo fueron los ciudadanos entre 46 a 55 años (41 de cada 100), los hombres (39 de cada 100), y las personas de estrato medio y bajo (36 de cada 100).

Figura 88. ¿Cómo califican la gestión del Concejo de Cali?
Dato general y por grupos poblacionales (2024)



Porcentaje de quienes calificaron la gestión del Concejo como mala

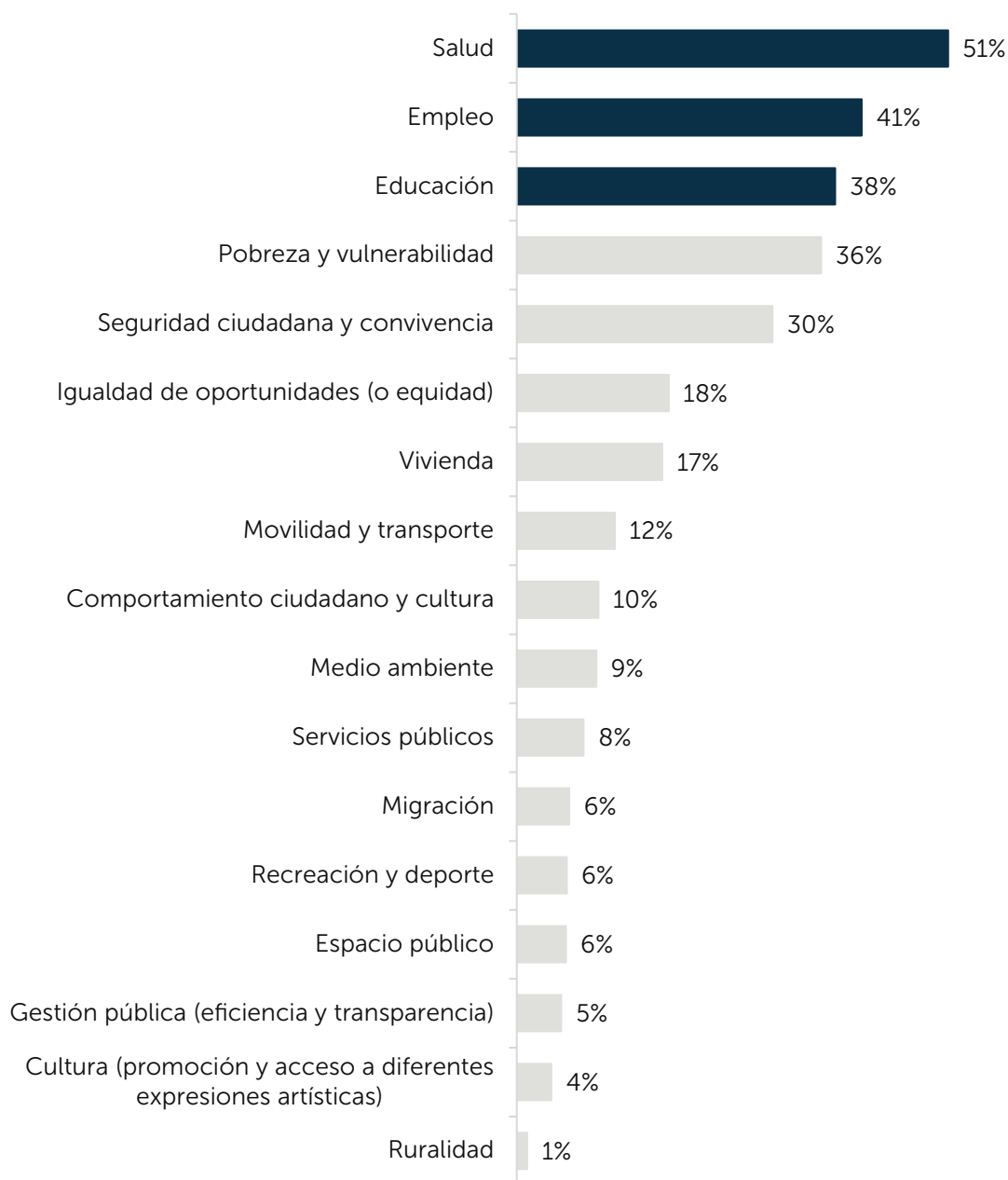
Género	Hombre	39%
	Mujer	33%
Estrato	Bajo (1- 2)	36%
	Medio (3- 4)	36%
	Alto (5-6)	33%
Rango de edad	Entre 18 y 25 años	25%
	Entre 26 y 35 años	38%
	Entre 36 y 45 años	38%
	Entre 46 y 55 años	41%
	Entre 55 y 65 años	37%
	Más de 65 años	34%

Fuente: Encuestas de Percepción Ciudadana-EPC del programa Cali Cómo Vamos

Con relación a los niveles de corrupción en la ciudad, 19 de cada 100 encuestados indicaron que la corrupción ha disminuido mientras 29 de cada 100 consideró que ha aumentado. Dentro de este último grupo, las mayores proporciones se encontraban en las personas de 65 años o más (35 de cada 100), entre mujeres y hombres no se evidenció diferencias marcadas (29% vs. 30%), mismo panorama al comparar estrato bajo (30%) y los estratos medio y alto (28%).

Finalmente, según las y los caleños, los principales temas a los que debería prestarle atención la administración de la ciudad son: la salud (51 de cada 100), el empleo (41 de cada 100) y la educación (38 de cada 100). Adicionalmente, las y los caleños mostraron especial interés en temas como la pobreza y vulnerabilidad, y la seguridad ciudadana y convivencia. En todos los grupos etarios, los niveles socioeconómicos y en ambos géneros, la salud fue el tema que más priorizaron las personas encuestadas.

Figura 89. ¿Cuáles son los tres temas principales a los que debería prestarle más atención la Administración pública de Cali?



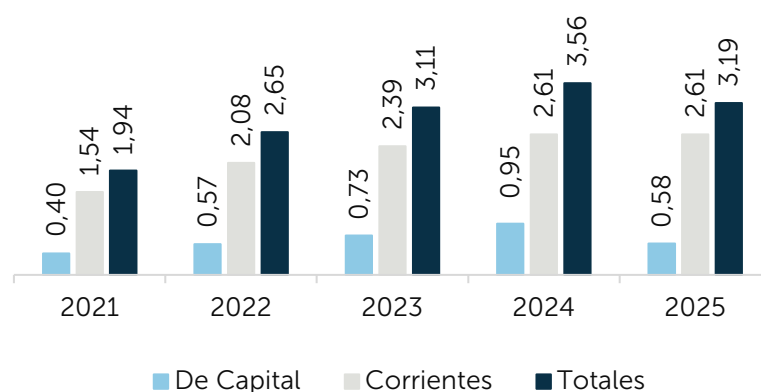
Fuente: Encuestas de Percepción Ciudadana-EPC del programa Cali Cómo Vamos

4.7. ¿Cómo Vamos en finanzas públicas en 2025?

En 2025 la administración distrital estimó un presupuesto inicial de \$5,89 billones de pesos, el cual se modificó alcanzando los \$6,56 billones. De este último valor, con corte a mayo el Distrito había recaudado \$3,19 billones, un 48,7% del total de ingresos proyectados para 2025. De este monto, \$2,61 billones corresponden a ingresos corrientes (\$1,30 billones fueron ingresos tributarios y \$1,31 billones fueron ingresos no tributarios) y \$0,58 billones corresponden a recursos de capital.

Con corte a mayo, los ingresos recaudados en 2025 fueron 10,4% menores a los recaudados a mayo de 2024 (\$3,19 billones vs. \$3,56 billones), lo que se explica por el menor monto reportado en ingresos de capital, ya que con corte a mayo tanto en 2024 como en 2025 el Distrito tuvo unos ingresos corrientes de \$2,61 billones.

Figura 90. Ingresos corrientes, de capital y totales en Cali en billones de pesos, con corte de recaudo a mayo (2021-2025)



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

Desagregando los ingresos tributarios, con corte a mayo de 2025, se recaudó por concepto de impuesto predial unificado \$454.056 millones de pesos, un 50,5% del total del recaudo esperado para 2025 (\$899.464 millones). El anterior monto, fue el recaudo por predial más bajo con corte a mayo de los últimos cuatro años, representando en 2025 un valor 28,0% menor al recaudado con corte a mayo de 2024 (\$630.974 millones). Frente al recaudo por impuesto de industria y comercio-ICA, con corte a mayo de 2025 se recaudó \$450.058 millones de pesos, 57,8% del total del recaudo esperado para 2025 por este concepto (\$778.509 millones). El recaudo por ICA en 2025 fue el más bajo de los últimos tres años con corte a mayo, siendo 11,8% menor al de 2024 (\$510.322 millones).

Con corte al 07 de julio de 2025 el Distrito recaudó \$3,98 billones de pesos, 59,2% del presupuesto total esperado para el presente año (\$6,72 billones)

Con corte a mayo de 2025, la administración reportó una ejecución de \$2,80 billones de pesos en gastos, el dato más alto de los últimos cinco años para dicho periodo, como se observa en la tabla xx. El gasto ejecutado en 2025 fue 11,2% mayor al ejecutado en 2024 con corte a mayo. Según los componentes del gasto, el monto ejecutado en inversión y funcionamiento en 2025 fue el más alto del último quinquenio con corte a mayo (2021-2025). Por otro lado, el pago de la deuda con corte a mayo de 2025 fue de \$51.425 millones de pesos, el segundo dato más alto de los últimos cinco años, solo superado por el pago de deuda con corte a mayo de 2024 (\$113.457 millones).

Tabla 36. Gasto según componente en Cali, cifras en millones de pesos con corte a mayo -(2021 -2025)

Año	Inversión	Funcionamiento	Deuda	Total
2021	1.306.168	265.797	12.567	1.584.532
2022	1.921.830	321.805	15.358	2.258.994
2023	2.098.734	389.423	45.537	2.533.694
2024	1.992.456	413.628	113.457	2.519.541
2025	2.241.404	510.077	51.425	2.802.906

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Municipal – Elaboración Cali Cómo Vamos

Con corte al 07 de julio de 2025 el Distrito reportó una ejecución de \$3,32 billones de pesos, 48,6% del total presupuesta para dicho año (\$6,82 billones).

Según la información del laboratorio Mi Cali Contrata Bien y de la Unidad de Acción Vallecaucana, con corte a mayo de 2025 la Alcaldía de Cali ha firmado dos créditos públicos que ascienden a casi \$1 billón de pesos, es decir el 28% de los \$3,5 billones aprobados por el Concejo en diciembre de 2024 mediante el Acuerdo 0592, en el marco de la iniciativa “Invertir para crecer”. Estos recursos provienen de un crédito público con Bancolombia por \$365.000 millones de pesos y otro firmado con Davivienda por \$600.000 millones de pesos.

Según detallan las entidades, estos recursos financiarán 20 proyectos de inversión a cargo de 10 organismos de la administración. Infraestructura concentra cerca de la mitad del crédito público contratado (\$426.000 millones) con recursos destinados a la recuperación de la infraestructura vial.

Cinco retos en las finanzas y la gestión pública en Cali en 2025

01

Dependencia de fuentes externas

Disminuir la dependencia de fuentes externas como las transferencias corrientes (recursos del SGP), aumentando la participación de los ingresos propios del Distrito.

02

Pago oportuno de los tributos

Fomentar el pago oportuno de los tributos en la ciudad, por ejemplo, en 2024 el 75% de los contribuyentes pagó oportunamente el predial y 72% de los declarantes pagó oportunamente el Impuesto de Industria y Comercio-ICA, lo que evidencia que hay un espacio para mejorar la recaudación en estos tributos que son la principal fuente de ingresos impositivos.

03

Tendencia de mejora

Mantener la tendencia de mejora en los puntajes del Índice de Desempeño Fiscal-IDF y la Medición del Desempeño Institucional-MDI, los cuales reflejan el desempeño de la gestión financiera del Distrito y la gestión y desempeño de la alcaldía.

04

Demandas de la ciudadanía

Atender las demandas de la ciudadanía en las temáticas que consideran deben ser prioridad en la ciudad, así mismo en las recomendaciones para la mejora de la administración pública en sus funciones. Igualmente, la Alcaldía y el Concejo tienen retos para reivindicar la opinión y confianza ciudadana en estas instituciones.

05

Transparencia

Garantizar la transparencia en la asignación de recursos del nuevo empréstito para que la ciudadanía pueda seguir haciendo seguimiento a la ejecución de estos recursos. Adicionalmente, la administración distrital tendrá el reto de asumir los nuevos pagos de abono a capital y pago de intereses que generan el nuevo crédito público sumado a los que ya estaban vigentes.

Indicadores claves de Buen Gobierno



Indicadores Clave de Finanzas Públicas de Cali

Indicadores	Fuente	2020	2021	2022	2023	2024	Variación dato del último año frente al anterior
Ingresos del municipio (Billones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	3,86	4,36	5,15	6,48	6,72	↑
Ingresos corrientes en Cali (Billones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	3,38	3,54	4,04	4,88	5,49	↑
Ingresos de capital en Cali (Billones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	0,48	0,82	1,12	1,60	1,23	↓
Ingresos corrientes del municipio de Cali, Tributarios (Billones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	1,60	1,65	1,91	2,39	2,49	↑
Ingresos corrientes del municipio de Cali, No Tributarios (Billones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	1,79	1,89	2,13	2,39	3,00	↑
Ingresos Tributarios del municipio de Cali, Predial unificado (Millones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	665.770	697.990	722.121	695.015	772.762	↑
Ingresos Tributarios del municipio de Cali, Industria y comercio (Millones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	398.323	406.730	544.498	894.299	879.828	↓
Ingresos Tributarios del municipio de Cali, Otros impuestos (Millones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	530.936	544.504	640.168	802.198	843.596	↑
Ingresos No Tributarios por SGP del municipio de Cali (Millones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	1.021.008	1.082.377	1.149.315	1.265.063	1.598.883	↑
Participación del SGP en los Ingresos No Tributarios del municipio de Cali	Departamento de Hacienda Municipal	57,1%	57,4%	53,9%	50,8%	53,3%	↑
Ingreso tributario per capita	Departamento de Hacienda Municipal	708.079	743.576	837.734	1.048.670	1.092.975	↑
Gasto total del municipio (Billones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	3,48	3,94	4,77	5,68	5,89	↑
Gasto total del municipio destinado a Inversión (Millones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	2,82	3,20	3,88	4,60	4,65	↑
Gasto total del municipio destinado a Funcionamiento (Millones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	0,63	0,71	0,84	0,89	1,00	↑
Gasto total del municipio destinado a Deuda (Millones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	0,03	0,03	0,05	0,13	0,23	↑
Saldo de la deuda del municipio de Santiago de Cali (Millones de pesos)	Departamento de Hacienda Municipal	518.09	578.870	725.063	1.095.225	1.060.073	↓
Índice de desempeño fiscal-IDF	Departamento Nacional de Planeación	-	70,7	66,0	69,6	N.D.	↑
IDF dimensión resultados fiscales	Departamento Nacional de Planeación	-	53,4	49,8	51,8	N.D.	↑
IDF dimensión gestión financiera	Departamento Nacional de Planeación	-	17,3	16,2	17,8	N.D.	↑
Rango de desempeño del IDF	Departamento Nacional de Planeación	-	Solvente	Vulnerable	Vulnerable	N.D.	↑
Rango de desempeño del IDF	Función Pública	-	-	81,9	80,2	84,1	↑

Dato negativo

Dato positivo

Cali, frente al desafío de gobernar con
eficacia y legitimidad

Lyda Teresa Córdoba Hoyos

Docente – Facultad de Ciencias de la Administración - Universidad
del Valle

Hacer referencia al “buen gobierno” en una entidad territorial, implica reconocer la forma en que se toman las decisiones, se emplean los recursos públicos y se atienden las demandas de la ciudadanía. El informe presentado señala un especial interés en componentes claves como el desempeño de la administración, la percepción ciudadana frente a la transparencia y la confianza en sus gobernantes, y la manera en que se manejan los ingresos y los gastos. Más allá de las cifras, los resultados convocan a comprender la relación entre las instituciones locales y la ciudadanía, y abren la puerta a una pregunta de fondo: ¿las acciones emprendidas realmente nos acercan a un gobierno más eficaz y transparente, o decisiones como la de acudir a un nuevo empréstito revelan que seguimos atrapados en las mismas deudas y limitaciones de antaño?

Un primer aspecto a resaltar en relación con los ingresos de capital del Distrito de Santiago de Cali para la vigencia 2024, es que se mantuvo la dependencia de los recursos de balance, alcanzando el 78 % de este rubro, lo que deja entrever que el principal respaldo financiero para esta vigencia proviene de excedentes o ejecutados del año anterior,



Un primer aspecto a resaltar en relación con los ingresos de capital del Distrito de Santiago de Cali para la vigencia 2024, es que se mantuvo la dependencia de los recursos de balance.

más que de dinámicas propias de generación de ingresos, lo que constituye un llamado al equipo de gobierno a diseñar estrategias que vayan esta vía, pues además se observa el crecimiento de los recursos del Sistema General de Participaciones (SGP) de un 26,4 % frente a 2023. Esto a su vez contrasta con la reducción sostenida observada entre 2021 y 2023, y evidencia una mayor dependencia de las transferencias nacionales dentro de los ingresos no tributarios. En este sentido, aunque el Distrito dispone de recursos importantes, su estructura de ingresos está soportada en lo que podríamos llamar “fuentes volátiles” y en transferencias externas, que ponen en duda la sostenibilidad financiera y la autonomía fiscal en el mediano plazo.

Además de la transparencia y la rendición de cuentas, otro componente que nos permite valorar el “Buen Gobierno” es la percepción ciudadana y para ello, la información tomada de la “Encuesta de Percepción Ciudadana-EPC” de 2024, arroja datos que no se deben ignorar, pues aunque los porcentajes tanto de la imagen favorable, como de la buena gestión, benefician a la administración de Alejandro Eder, aquellos que

valoran la inversión de los recursos públicos, no le es muy favorable, pues un 41% de los encuestados, manifiesta su insatisfacción, frente a un 23 % de ciudadanos encuestados satisfechos y sugiere un mayor interés en temas de salud, empleo y educación, como los más importantes, sin desconocer otros como la pobreza y la seguridad ciudadana, todos, claves para mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Cali, frente al desafío de gobernar con
eficacia y legitimidad

Lyda Teresa Córdoba Hoyos

Docente – Facultad de Ciencias de la Administración - Universidad
del Valle

Lo anterior supone fortalecer la “relación con” y “la gestión del” concejo municipal, en tanto órgano deliberante más cercano a las instancias superiores del gobierno distrital, como a las comunidades que reclaman actuación sobre ejes sociales. Al respecto, preocupa la percepción ciudadana en torno a la gestión de dicha corporación, al considerar que ha aumentado la corrupción, pues ello, pone en riesgo los niveles de legitimidad del gobierno local y va en contravía de lo que reflejó el incremento del recaudo, especialmente en materia de impuestos, cuyo destino se prevé para el cumplimiento de los objetivos del plan de desarrollo 2024-2027 “Cali, capital pacífica de Colombia”.

Finalmente, el buen gobierno debe garantizar un adecuado manejo fiscal, la sostenibilidad de los gastos, y una pertinente asignación de recursos. Por ello, cuando pensamos en el proyecto “Invertir para crecer”, alusivo al empréstito de \$3.5 billones de pesos aprobado por el Concejo al Distrito, aunque prevalece la incertidumbre sobre la capacidad de pago para tal cupo de endeudamiento, el haber accedido a los primeros desembolsos y a la ejecución de parte de ellos en proyectos como la recuperación de la malla vial, puede restablecer la confianza de la ciudadanía y alentar su participación y veeduría en la gestión de los mismos, más aún cuando la propuesta contempla que parte de esos recursos se destinen a programas sociales que van desde mejoramientos y subsidios de vivienda, hasta la continuidad del programa CuidArte, sin olvidar becas educativas, temas que si bien corresponden a los intereses ciudadanos, como se señaló anteriormente, también dan cuenta de la calidad del gasto público.

Así, una ejecución responsable de estos recursos puede además, afianzar esa buena cultura de pago que se destaca en la vigencia de 2024, especialmente en el impuesto predial y el ICA y motivar al sector de industria y comercio a que haga lo propio.

Informe de Calidad de vida 2025



 Calle 8 # 3 -14 Piso 12

 3212366159

 contacto@calicomovamos.org.co

 www.calicomovamos.org